



BESCHLUSS

VOM 11. MAI 2023

GESCH.-NR. 2023-0478
BESCHLUSS-NR. 2023-100
IDG-STATUS öffentlich

SIGNATUR **17 GEMEINDEPERSONAL**
17.03 Stellenplan, Dienstbeschriebe, Pflichtenhefte, Führungshandbuch

BETRIFFT **Stellenplanerweiterung Abteilung Bildung, Verwaltung, per 1. August 2023;
Genehmigung**

AUSGANGSLAGE

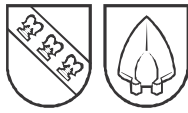
Die Abteilung Bildung bewältigt in den letzten Jahren stets neue Aufgaben und dadurch eine höheres Arbeitsvolumen. Nach der Corona-Pandemie sind der Mangel an Lehr- und Fachpersonal, steigende Schüler/innen-, Klassen- und Personalzahlen, Flüchtlingsströme, besonders herausfordernde Schüler/innen-Situationen, knappe Ressourcen bei den Schulleitungen und der Wechsel des Präsidiums hinzugekommen.

Durch die Stellenplanerhöhungen im Jahr 2020 im Bereich Sachbearbeitung (+ 80 %) und per 2022 im Bereich Fachverantwortung (+ 40 %) stehen für die administrativen Aufgaben die nötigen Ressourcen nun zur Verfügung.

Die Leiterin Betreuung (80 %) und der Leiter Informatik Schule (100 %) decken die operative Führung ihrer Fachgebiete ab. Die Fachleiterin Bildung und stellvertretende Abteilungsleiterin führt mit einem 60 % Pensum die Bereiche Pädagogik/Sonderpädagogik, Schülerprozesse, Kurswesen, Archivierung, Fachapplikationen Bildung/Schulen, Administration Behörde sowie Teilbereiche der Finanzen fachlich. Zudem vertritt sie die Abteilungsleiterin. Die administrative Verantwortung und Umsetzung übernehmen die Sachbearbeiterinnen und die Fachverantwortliche.

Ein deutlicher Engpass besteht aktuell bei der Leiterin Bildung und im Bereich Schulpersonal.

Die Abteilungsleiterin mit dem Bereich Bildung und Schulen über ein breites Aufgaben- und Verantwortungsgebiet. Sie unterstützt und berät die Schulleitungen der Volksschulen, des Berufsvorbereitungsjahrs BVJ, der Musikschule, Mitglieder der Schulpflege und den Ressortvorstand/Schulpräsidenten. Sie ist Protokollführerin der Schulpflege, der Kommission Mitarbeitende und der Schulleitungskonferenz. Bei der Schulleitungskonferenz übernimmt sie zudem das Sitzungsmanagement und bereitet viele der Traktanden persönlich vor. In Projekten der Schulen, aus dem Bereich Bildung und der Stadtverwaltung arbeitet sie mit oder übernimmt die Leitung. Weiter trägt sie die Verantwortung für die Grundlagen der Schüler/innen- und Klassenplanung. Für das Budget des gesamten Bereichs Bildung übernimmt sie Koordination im Bereich Bildung und Schulen sowie mit der Abteilung Finanzen. Einen beachtlichen Teil der Ressourcen wendet die Leiterin Bildung für die Führung, Beratung und administrative Mitarbeit im Bereich Schulpersonal auf. Als direkte Vorgesetzte führt sie die Leitungspersonen und Sachbearbeitenden der Abteilung Bildung.



BESCHLUSS

VOM 11. MAI 2023

GESCH.-NR. 2023-0478

BESCHLUSS-NR. 2023-100

Im Bereich Schulpersonal haben in den vergangenen Jahren die administrativen, konzeptionellen und beratenden Aufgaben zugenommen. Die Anzahl Lehrpersonen und Schulmitarbeitende ist zwischen 2012 und 2022 von 174 auf 284 Mitarbeitende angestiegen (ohne Musikschule und Betreuung). Der Berufsauftrag, die parallele Führung kommunaler und kantonaler Anstellungsverhältnisse mit unterschiedlichen Vorgaben und Zusammenarbeitspartnerschaften, die stark steigende Anzahl von Abwesenheiten der Lehrpersonen und der damit verbundenen Anstellung von Stellvertretungen sowie zusätzliche Massnahmen durch den Mangel an Lehrpersonen und Schulangestellten binden viele Ressourcen der Personalfachfrau Schule und der Abteilungsleiterin.

Aufgrund der hohen Belastungen, Pendenzen und aufgrund mangelnder Kapazität für übergeordnete und künftige Aufgaben hat die Leitung Bildung die Organisation überprüft.

Die Organisation und Führungsstruktur der Volksschulen wird in diesem Antrag nicht beleuchtet. Aktuell ist eine Vernehmlassung zu einer Anpassung der Lehrpersonalgesetzgebung in Bezug auf die Ressourcen für Schulleitungen und Lehrpersonen im Gang. Die Anpassungen werden in einem separaten Projekt 2024 oder 2025 thematisiert.

FÜHRUNGSSTRUKTUR ABTEILUNG BILDUNG, VERWALTUNG

Die Ausgangslage zeigt, dass die Leitung Bildung aufgrund ihres Hintergrundes, des Netzwerks und fehlender Ressourcen einen überproportionalen Anteil des Pensums im Bereich Schulpersonal und Schulleitungskonferenz leistet.

Aufgrund der vielfältigen Aufgaben im anspruchsvollen und grossen Bereich Schulpersonal kann die Sicherstellung der Aufgabenerfüllung und Beratung ideal durch eine zusätzliche Bereichsleitung sichergestellt werden. Es soll deshalb eine neue Stelle «Leiter/in Schulpersonal» geschaffen werden. Die Leitung übernimmt die übergeordneten Aufgaben im Bereich Schulpersonal wie Konzepte, Reglemente, Hilfsmittel, Prozesse sowie Beratung. Zudem führt und vertritt sie die Personalfachperson Schule. Weitere Aufgaben sind Fachapplikationen Schulpersonal (z.B. Arbeitszeugnistool, Bewerbungstool), Stellenpublikationen inklusive die Erschliessung der sozialen Medien, die jährlichen Stellenpläne für die Volksschule, die Koordination bei besonderen Personalfällen (mangelnde Leistung, ungenügendes Verhalten, lange Krankheiten) sowie Lohnbudget und Koordination mit den städtischen Bereichen Personal und Lohn. Zudem übernimmt die Leitung Schulpersonal das Sitzungsmanagement, die Protokollführung und die Aufbereitung der Traktanden der Schulleitungskonferenz.

Die Fachleiterin Bildung übernimmt ab dem nächsten Jahr die personelle Führung der bisher fachlich unterstellten Sachbearbeiterinnen in den Bereichen Pädagogik/Sonderpädagogik, Schülerprozesse, Kurswesen, Schulweg und Betreuungsadministration.

Die neue Organisation führt insgesamt zu einer klareren Hierarchie in der Abteilung Bildung und einer Entlastung der Abteilungsleiterin. Neu sind der Leiterin Bildung folgende Positionen unterstellt: Leiter/in Schulverwaltung (und stellvertretende Abteilungsleiterin), Leiter/in Betreuung, Leiter/in Schulpersonal (neue Stelle) und Leiter/in Informatik Schule.

ANTRAG AUF STELLENPLANERWEITERUNG UND -ANPASSUNG

Unter Berücksichtigung der letzten Stellenplananpassung im Bereich Bildung, Verwaltung (siehe SRB-Nr. 2021-118), verfügt die Abteilung Bildung, Bereich Verwaltung, derzeit über einen Stellenplan von 650 %.



BESCHLUSS

VOM 11. MAI 2023

GESCH.-NR. 2023-0478

BESCHLUSS-NR. 2023-100

Die Auflistung der bewilligten und besetzten Stellen im Bereich Verwaltung Bildung zeigt, dass für die Schaffung der Leiter/in Schulpersonal zusätzlich 100 Stellenprozente per 1. August 2023 nötig sind.

FUNKTION	EIN-REIHUNG	STELLEN-PLAN BISHIER	STELLEN-BESETZUNG BISHIER	STELLEN-PLAN 01.08.2023	STELLEN-BESETZUNG 01.08.2023
Leiter/in Abteilung Bildung	20-22	100 %	90 %	100 %	90 %
Leiter/in Schulverwaltung (bisher Fachleiter/in Bildung)	17-19	100 %	60 %	60 %	60 %
Leiter/in Betreuung	17-19	80 %	80 %	80 %	80 %
Leiter/in Schulpersonal	17-19			100 %	100 %
Personalfachfrau/-mann	14-16	90 %	100 %	90 %	100 %
Fachverantwortliche/r Bildung	14-16	40 %	100 %	100 %	100 %
Sachbearbeiter/in Bildung	11-13	240 %	220 %	220 %	220 %
TOTAL		650 %	650 %	750 %	750 %

Im Sinne der Erwägungen ersucht das Ressort Bildung den Stadtrat um Anpassung des Stellenplanes der Abteilung Bildung, Bereich Verwaltung, um + 100 % auf insgesamt 750 %. Dies führt zu jährlichen Mehrkosten von rund Fr. 160'000.-.

Der Stellenplan soll per 1. August 2023 angepasst werden. Die Stellenbesetzung der Leitung Schulpersonal wird per August 2023, der Funktionswechsel der Fachleiterin Bildung zu Leiterin Schulverwaltung per Frühling 2024 angestrebt.

DER STADTRAT ILLNAU-EFFRETIKON

AUF ANTRAG DES RESSORTS BILDUNG

BESCHLIESST:

1. Der Stellenplan der Abteilung Bildung im Bereich Verwaltung wird per 1. August 2023 um 100 Stellenprozente von 650 % auf 750 % erhöht.
2. Der Einreichungsplan wird um die Stelle «Leiter/in Schulpersonal» in der Lohnklasse 17 – 19 ergänzt und die Stelle «Fachleiter/in Bildung» wird in «Leiter/in Schulverwaltung» geändert.
3. Die Leiterin Bildung wird zusammen mit dem Bereich Personal mit dem Vollzug dieses Beschlusses beauftragt.



BESCHLUSS

VOM 11. MAI 2023

GESCH.-NR. 2023-0478

BESCHLUSS-NR. 2023-100

4. Mitteilung durch Protokollauszug an:
- a. Rechnungsprüfungskommission
 - b. Abteilung Bildung
 - c. Abteilung Finanzen
 - d. Bereich Personal

Stadtrat Illnau-Effretikon



Marco Nuzzi
Stadtpräsident



Peter Wettstein
Stadtschreiber

Versandt am: 16.05.2023